

# СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

Мальцева Елена Борисовна

принял(а) заочное участие во Всероссийском форуме «Воспитатели России»:  
«Дошкольное воспитание. Новые ориентиры. Новосибирск»

ВОСПИТАТЕЛИ  
РОССИИ



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ  
ФОНДА  
ПРЕЗИДЕНТСКИХ  
ГРАНТОВ



Мэрия  
города  
Новосибирска



Правительство  
Новосибирской  
области



ЦЕНТР  
НЕПРЕРЫВНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ И  
ИННОВАЦИЙ



Депутат Государственной Думы Федерального  
Собрания РФ – член комитета по просвещению,  
руководитель ВОО «Воспитатели России»

**Л.Н. Тутова**



г. Новосибирск, 13-14 апреля 2023 года